文章编号 1672-6634(2020)01-0010-07

**DOI** 10. 19728/j. issn1672-6634. 2020. 01. 003

## 具有多选评判集的高校实验室绩效模糊综合评价

郭慧媚1 郑彩芬1 杨晓斌2 林亨斌2 杨晓鹏1

(1. 韩山师范学院 数学与统计学院,广东 潮州 521041; 2. 韩山师范学院 资产管理处,广东 潮州 521041)

摘 要 模糊综合评价方法是评价高校实验室绩效的有效方法之一,它综合考虑了影响实验室绩效的各种因素. 经典的评价方法只适用于具有单选评判集的情形,即专家在对被评判事物进行某一因素的评价时,只能选择单个评判指标. 然而在某些情况下,专家可能在某两个甚至多个评判指标上犹豫不决,难以取舍. 因此本文构建了具有多选评判集的评价模型,并提出了相应的基于区间值运算法则的模糊综合评价方法. 最后我们以具体的数值例子验证了方法的有效性.

关键字 模糊综合评价;多选评判集;实验室绩效;区间值

中图分类号 〇 159

文献标识码 A

## 0 引言

实验室绩效评价,是指综合考虑实验室的多个评价指标,兼顾定性评价和定量评价,科学、规范、客观的绩效评估方法.对实验室的绩效评价,是高校实验室管理和建设的重要环节,也是提高高校实验室建设质量的有效措施之一[1-3].一般实验室主要功能为开展实验研究和探索,而高校实验室还兼具教学功能.绩效考评的关键是绩效指标的选取和评价方法的确定.绩效指标一般根据不同学校的条件和要求、不同类型实验室的功能、不同学科和专业的特点等进行选取.目前,高校实验室绩效评价指标的选取,评价体系的确立,主要采用层次分析法[4-10].层次分析法的优点在于可以构建多个层次的指标体系,各个不同的指标具有不同的权重因子,从而体现每个指标对总体绩效的不同影响或重要程度.权重因子可以由特定的专家根据历史经验直接给出,也可以通过抽样调查,利用统计的手段获取.在获得各个指标的评价分值以及对应的权重因子之后,如何计算表示综合评价结果的数值,这是评价方法的核心.主要的评价方法包括模糊综合评价法[11-15]、基于决策树模型的方法[16-17]、基于集对理论的评价方法[18]等.

在经典的模糊综合评价方法中[11.19.20],评审专家只能根据评判指标作出单一的选择.然而,评价本身就具有主观性.因此可能出现部分专家在作出评判选择时,难以确定被评判事物应该归属于哪个指标,而是在某两个指标之间犹豫.这种情况我们称之为具有多选评判集的情况.经典的模糊综合评价不再适合具有多选评判集的情况.为此,本文提出了基于区间值运算法则的模糊综合评价方法.

## 1 模糊综合评价方法简介

模糊综合评价方法是对受多个因素影响的事物或现象作出全面综合评价的一种有效的多因素决策方法.首先它全面考虑了影响事物的多种因素,其次它将人们对事物主观的甚至带有不确定性的评价进行量化,最后综合多个因素的量化评价,通过精确的推导计算,得到体现综合评价的结果.本节我们简单介绍经典的模糊综合评价方法.

设  $U = \{u_1, u_2, \cdots, u_n\}$ 表示含有 n 种影响因素(或指标)的因素集, $V = \{v_1, v_2, \cdots, v_m\}$ 表示含有 m 种评判的评判集. 由于各种因素对事物的影响不同,地位和作用不同,因此一般情况下,各个因素也具有不同的权重. 假设第 j 个影响因素  $u_j$  的权重为  $a_j \in [0,1]$  ,  $j \in J = \{1,2,\cdots,n\}$  ,则影响因素的权重向量为

$$\mathbf{a} = (a_1, a_2, \dots, a_n) \in [0, 1]^n.$$
 (1)

收稿日期:2018-10-20

基金项目:国家自然科学基金项目(61877014);广东省高等教育教学改革项目(GDJG20141210;大数据专业人才创新培养模式 实践与研究;大数据分析与挖掘)资助

通讯作者:杨晓鹏,男,汉族,博士,副教授,研究方向:模糊优化、模糊综合评价,E-mail:happyyangxp@163.com.

它是一个n维模糊向量.人们对m种评判指标的评价结果经常也不是绝对的肯定或者否定,因此一般可以用一个介于0到1的模糊数来表示.假设对一个事物进行评价,第j个影响因素 $u_j$ 关于第i个评判指标 $v_i$ 的评价结果为模糊数 $r_i$ , $\in$ [0,1],i, $\in$  I={1,2, $\cdots$ ,m},则评价结果可以用一个模糊矩阵表示

$$\mathbf{R} = (r_{ij})_{n \times m}, \tag{2}$$

矩阵 R 称为评判矩阵.

在得到评判矩阵之后,可以利用影响因素权重向量,计算综合评判向量  $b = (b_1, b_2, \dots, b_m)$ ,其中  $b_i$  表示 所评价的事物关于第 i 个评判指标的量化评价结果, $i \in I$ . 由评判矩阵 R 和权重向量 a 得到综合评判向量 b,一般由下面式子进行计算

$$b = a \circ R, \tag{3}$$

其中。表示模糊合成算子. 一般。可取"取大-取小"( $\land \lor$ )、"取大-乘积"( $\lor$ ,•)或"加法-乘积"(+,•)等合成算子<sup>[24]</sup>. 综合评判向量的计算结果  $b \in [0,1]$ " 是一个模糊向量.

在得到计算综合评判向量 b 之后,如何确定综合评价的结果呢?这里我们列举两种比较常用的方法.

第一种方法,以向量 b 的最大分量所对应的评判指标作为对该事物的评价结果. 比如,假设向量 b 的最大分量为  $b_{i*}$ ,即  $b_{i*} = \max\{b_1,b_2,\cdots,b_m\}$ ,其中  $i^* \in I$ ,则对该事物的评价为  $v_{i*}$ .

第二种方法,根据每个评判指标对评价结果的贡献程度,确定每个评价指标的分值. 假设第 i 个评判指标对应的分值为 $v_i$ ,则我们得到评判指标的分值向量 $\mathbf{V} = (v_1, v_2, \cdots, v_m)^T$ . 从而我们可以计算得到评价该事物的综合量化分值为

$$\boldsymbol{b} \cdot \mathbf{V} = (b_1, b_2, \dots, b_m) \begin{bmatrix} v_1 \\ v_2 \\ \dots \\ v_m \end{bmatrix} = b_1 v_1 + b_2 v_2 + \dots + b_m v_m, \tag{4}$$

如果对多个事物进行模糊综合评价,就可以利用以上每个事物的综合量化分值,对多个事物进行排序,得到相应的评价结果.一般情况下,综合量化分值越高的事物,评价结果越好.

## 2 具有多选评判集的实验室绩效评价

在经典的模糊综合评价方法中,专家对事物的评价一般只能选取单个评判指标. 例如,假设评判集为V =  $\{v_1$  = d,  $v_2$  = d,  $v_3$  = d,  $v_4$  = d,  $v_5$  = d,  $v_6$  = d,  $v_8$  = d,  $v_9$  = d,  $v_$ 

#### 2.1 基于单选评判集的评判矩阵计算方法

u5(设备利用与共享)

这一小节我们以实验室绩效评价模型为例,说明基于单选评判集的评判矩阵计算方法(见文献[24]). (1) 因素集 $\mathbf{U} = \{u_1, u_2, u_3, u_4, u_5\}$ ,其中: $u_1$  表示教学成果, $u_2$  表示科研成果, $u_3$  表示设备保养与维护, $u_4$  表示管理制度建设, $u_5$  表示设备利用与共享. (2) 评判集 $\mathbf{V} = \{v_1, v_2, v_3, v_4\}$ ,其中 $v_1$  表示"优", $v_2$  表示"良", $v_3$  表示"中", $v_4$  表示"差". (3) 建立评判矩阵. 专家评审组的每个成员对被评判的对象(实验室)进行评价. 假定评审组由 c 个专家组成,每个专家以投票的方式,选择评判集中的某一个评判指标,表明各自对对被评判对象的评价. 例如对某一个实验室的教学成果( $u_1$  因素),评审组中有 $c_{11}$ 个专家通过投票方式认为是"优"的, $c_{12}$ 个专家认为是"良"的, $c_{13}$ 个专家认为是"中"的, $c_{14}$ 个专家认为是"差"的. 对于其他因素,也通过投票方式得到相应的评价结果,则评价的结果可以利用表 1 加以描述.

v2(良) 评价项目 で1(优) で3(中) v4(差) u1(教学成果) u<sub>2</sub>(科研成果)  $C_{21}$ C22 C23 C24 u<sub>3</sub>(设备保养与维护)  $C_{31}$ C32 C33 C 34 u4(管理制度建设)

表 1 评审专家的投票结果

在表 1 中, $c_{ij}$  表示赞成第 i 项因素  $u_i$  为第 j 种评价  $v_j$  的票数,i=1,2,3,4,5,j=1,2,3,4. 因此必有  $\sum_{j=1}^{4} c_{ij} = c_{i1} = c_{i2} = c_{i3} = c_{i4} = c$ ,其中  $i \in \{1,2,3,4\}$ ,c 表示专家评审组的人数. 基于表 1 的投票结果,相应 的评判矩阵  $\mathbf{R} = (r_{ij})_{5\times 4}$  可以由下列式子计算得到  $r_{ij} = \frac{c_{ij}}{c_{i1} + c_{i2} + c_{i3} + c_{i4}} = \frac{c_{ij}}{c}$ ,其中  $i \in \{1,2,3,4,5\}$ , $j \in \{1,2,3,4\}$ . 在计算得到评判矩阵之后,就可以根据第二节中的模糊综合评价方法对各个实验室进行评价.

#### 2.2 具有多选评判集的专家投票结果表示

前面我们已经介绍了经典的具有单选评判集的模型及其相应的模糊综合评价方法.为了评价具有多选评判集的模型,这一小节我们先介绍其模型特征以及评审专家投票结果的表示方式.

在具有多选评判集的模型中,评审专家在投票的时候,可以选择两个及以上的评判指标. 例如,在上述实验室绩效综合评价模型中,对于实验室的其中一个因素的评价,如果专家确定其评价结果为"优",则选择唯一的指标  $v_1$ (优)进行投票;如果专家锁定了其评价结果为"优"或"良",但又不能确定到底是"优"还是"良",此时专家就可以同时选择这两个,即  $v_1$ (优)和  $v_2$ (良)进行投票. 对于选择唯一指标的投票结果,我们称之为确定的投票结果,而对于选择两个及以上个指标的投票结果,我们称之为犹豫的投票结果. 为了区分这两种类型的投票结果,我们以区间值的形式表示专家的投票结果.

例如对某一个实验室的教学成果( $u_1$  因素),评审组中有  $c_{11}$ 个专家以唯一指标的投票方式认为是"优",有  $c_{11}$ 个专家的投票含有两个及以上个指标,且包含了指标"优".这样,对于因素  $u_1$ ,得到的单选的"优"的票数是  $c_{11}$ ,而得到的多选的"优"的票数是  $c_{11}$ .显然,单选表示专家百分之百的肯定,而多选则意味着专家暂不确定,抱着犹豫的态度选了"优".因此单选的"优"的权重明显应该大于多选的"优"的权重.我们不妨设单选的"优"的权重为 1,而多选的"优"的权重为 0.5,则该因素评价结果为"优"的票数可以表示为为[ $c_{11}$ , $c_{11}$ +0.5 $c_{11}$ ].这样,左端点  $c_{11}$ 就表示确定的票数,而右端点  $c_{11}$ +0.5 $c_{11}$ 则包含了确定和犹豫的等效总票数.

因此,具有多选评判集的专家投票结果表示利用表2进行描述.

评价项目	$v_1$ (优)	v <sub>2</sub> (良)	v3(中)	c4(差)
u <sub>1</sub> (教学成果)	$[c_{11}, c_{11} + 0.5c_{11}]$	$[c_{12}, c_{12} + 0.5c_{12}]$	$[c_{13}, c_{13} + 0.5c_{13}]$	$[c_{14}, c_{14} + 0.5c_{14}]$
u2(科研成果)	$[c_{21}, c_{21} + 0.5c_{21}]$	$[c_{22}, c_{22} + 0.5c_{22}]$	$[c_{23}, c_{23} + 0.5c_{23}]$	$[c_{24}, c_{24} + 0.5c_{24}]$
u <sub>3</sub> (设备保养与维护)	$[c_{31}, c_{31} + 0.5c_{31}]$	$[c_{32}, c_{32} + 0.5c_{32}]$	$[c_{33}, c_{13} + 0.5c_{33}]$	$[c_{34}, c_{34} + 0.5c_{34}]$
u4(管理制度建设)	$[c_{41}, c_{41} + 0.5c_{41}]$	$[c_{42}, c_{42} + 0.5c_{42}]$	$[c_{43}, c_{43} + 0.5c_{43}]$	$[c_{44}, c_{44} + 0.5c_{44}]$
u5(设备利用与共享)	$[c_{51}, c_{51}+0.5c_{51}]$	$[c_{52}, c_{52} + 0.5c_{52}]$	$[c_{53}, c_{53}+0.5c_{53}]$	$[c_{54}, c_{54} + 0.5c_{54}]$

表 2 具有多选评判集的评审专家投票结果

假如评审组的专家人数依然记为 c,则表 2 中的投票结果显然满足  $c_{i1}+c_{i2}+c_{i3}+c_{i4} \le c \le c_{i1}+c_{i1}+c_{i2}+c_{i2}+c_{i3}+c_{i4}+c_{i4}+c_{i4}$ ,其中  $i \in \{1,2,3,4,5\}$ .

## 3 基于区间值运算法则的模糊综合评价方法

#### 3.1 区间值运算法则

形如[ $a_1, a_2$ ]的数称为区间值或区间数<sup>[21-23]</sup>,其中  $a_1, a_2$  都是实数,且  $a_1 \leq a_2$ . 区间值的运算法则(1) [ $a_1, a_2$ ] + [ $b_1, b_2$ ] = [ $a_1 + b_1, a_2 + b_2$ ];(2) [ $a_1, a_2$ ] + [ $b_1, b_2$ ] = [ $a_1 - b_1, a_2 - b_2$ ];(3) k [ $a_1, a_2$ ] =  $\begin{cases} [ka_1, ka_2], \ddot{a} & k \geq 0, \\ [ka_2, ka_1], \ddot{a} & k < 0; \end{cases}$ (4) [ $a_1, a_2$ ]  $\wedge$  [ $b_1, b_2$ ] = [ $a_1 \wedge b_1, a_2 \wedge b_2$ ];(5) [ $a_1, a_2$ ]  $\vee$  [ $b_1, b_2$ ] = [ $a_1 \vee b_1, a_2 \vee b_2$ ]. 其中[ $a_1, a_2$ ],[ $a_1, a_2$ ],

记全体区间值构成的数集为 IV. 为了比较两个区间值的大小关系,我们定义数集 IV 上的关系《如下. 定义 1 设[ $a_1$ , $a_2$ ],[ $b_1$ , $b_2$ ]  $\in$  IV,则称[ $a_1$ , $a_2$ ],小于[ $b_1$ , $b_2$ ](记为[ $a_1$ , $a_2$ ] < [ $b_1$ , $b_2$ ]),如果满足(1)  $\frac{a_1+a_2}{2} < \frac{b_1+b_2}{2}$ ;或者(2)  $\frac{a_1+a_2}{2} = \frac{b_1+b_2}{2}$  且  $a_2-a_1>b_2-b_1$ . 另外,称[ $a_1$ , $a_2$ ]与[ $b_1$ , $b_2$ ]相等,即[ $a_1$ , $a_2$ ] = [ $b_1$ , $b_2$ ],如果  $a_1=b_1$ , $a_2=b_2$ . 显然不难验证[ $a_1$ , $a_2$ ]  $\leq$  [ $b_1$ , $b_2$ ] 当且仅当[ $a_1$ , $a_2$ ] < [ $b_1$ , $b_2$ ],或[ $a_1$ , $a_2$ ] = [ $b_1$ , $b_2$ ]. "<"和"<"的对偶符号分别记为">"和">".

根据定义1容易验证下面的定理.

定理 1 设[ $a_1, a_2$ ],[ $b_1, b_2$ ],[ $c_1, c_2$ ]  $\in IV$ ,则(1)[ $a_1, a_2$ ]  $\leqslant$ [ $a_1, a_2$ ];(2)若[ $a_1, a_2$ ]  $\leqslant$ [ $b_1, b_2$ ]且[ $b_1, b_2$ ]

 $\leq [a_1, a_2], 则[a_1, a_2] \leq [b_1, b_2];$ (3) 若 $[a_1, a_2] \leq [b_1, b_2]$ 且 $[a_1, a_2] \leq [c_1, c_2], 则[a_1, a_2] \leq [c_1, c_2];$ (4) 在 $[a_1, a_2] \leq [b_1, b_2]$ 和 $[b_1, b_2] \leq [a_1, a_2]$ 这两个式子中,必有一个式子成立.

根据定理 1," $\leq$ "是数集 IV上的一个全序关系. 定理 1 中的(4)表明,在序关系" $\leq$ "之下,任意两个区间值是可以比较大小的.

#### 3.2 具有多选评判集的模糊综合评价方法

假设在具有多选评判集的实验室绩效综合评价模型中,评审专家的投票结果如表 2 所示,影响因素的权重向量为  $\mathbf{a} = (a_1, a_2, a_3, a_4, a_5)$ . 我们用矩阵

$$\mathbf{C} = (C_{ij}) = ([c_{ij}, c_{ij} + 0.5c_{ij}])$$

$$(5)$$

表示表 2 中的投票结果,并利用取大-乘积( $\bullet$ , $\lor$ )合成运算计算加权评价向量  $\mathbf{B} = (B_1, B_2, B_3, B_4)$ ;

$$\mathbf{B} = \mathbf{a} \odot \mathbf{C} = (a_1, a_2, a_3, a_4, a_5) \odot \begin{bmatrix} C_{11} & C_{12} & C_{13} & C_{14} \\ C_{21} & C_{22} & C_{23} & C_{24} \\ C_{31} & C_{32} & C_{33} & C_{34} \\ C_{41} & C_{42} & C_{43} & C_{44} \\ C_{51} & C_{52} & C_{53} & C_{54} \end{bmatrix},$$

$$(6)$$

其中⊙表示(•,∀)合成算子,

$$B_{j} = a_{1}C_{1j} \vee a_{2}C_{2j} \vee a_{3}C_{3j} \vee a_{4}C_{4j} \vee a_{5}C_{5j}$$

$$= a_{1}[c_{1j}, c_{1j} + 0.5c'_{1j}] \vee a_{2}[c_{2j}, c_{2j} + 0.5c'_{2j}] \vee \cdots \vee a_{5}[c_{5j}, c_{5j} + 0.5c'_{5j}],$$
(7)

j=1,2,3,4. 根据区间值的运算法则,向量  ${\it B}$  是可以计算出来的. 在加权评判结果  ${\it B}=(B_1,B_2,B_3,B_4)$ ,  $B_1$  表示对实验室绩效评价结果为"优"的加权票数,  $B_2$ ,  $B_3$ ,  $B_4$  表示的意思类似  $B_1$ .

为了更好地利用加权评价向量进行评价,我们进一步将评判集数量化. 根据经验,评判集  $\mathbf{V} = \{v_1(\mathbf{t}), v_2(\mathbf{t}), v_3(\mathbf{t}), v_4(\mathbf{t})\}$ 可以量化为  $\mathbf{V} = (v_1, v_2, v_3, v_4)^T = (1, 0.75, 0.5, 0.25)^T$ ,接着在结合加权向量计算综合评价的总分

$$\mathbf{S} = \mathbf{B} \cdot \mathbf{V} = (B_1, B_2, B_3, B_4) \begin{bmatrix} v_1 \\ v_2 \\ v_3 \\ v_4 \end{bmatrix} = B_1 v_1 + B_2 v_2 + B_3 v_3 + B_4 v_4. \tag{8}$$

综合评价的总分越高,说明相应的实验室的绩效评价结果越好.

以上关于具有多选评判集的投票结果表示方式和综合评价方法,我们给出相应的模糊综合评价的步骤. 步骤 1 确定因素集  $U = \{u_1, u_2, \dots, u_n\}$ ,其中  $u_j$  表示影响被评判对象的影响因素, $j = 1, 2, \dots, n$ ,并确定影响因素的权重向量  $\mathbf{a} = (a_1, a_2, \dots, a_n)$ .

**步骤** 2 确定评判集  $\mathbf{V} = \{v_1, v_2, \dots, v_m\}$ ,其中表示具体的若干个评价指标, $i = 1, 2, 3, \dots, m$ ,并确定评判集的量化向量  $\mathbf{V} = (v_1, v_2, \dots, v_m)^{\mathrm{T}}$ .

**步骤** 3 根据各个影响因素及相应的评判指标,专家评审组对被评判对象的进行投票评价时,允许评审专家选择两个及以上个指标进行投票评价. 根据第 3、4 节的方法,将评审专家投票结果表示成表 2 的形式,然后得到相应的形如(5)的矩阵  $\mathbf{C} = (C_{ij})_{n \times m} = ([c_{ij}, c_{ij} + 0.5c'_{ij}])_{n \times m}$ ,其中  $\mathbf{C}$  的每一个元素都写成区间值的形式.

步骤 4 根据影响因素权重向量 a 和表示评审专家投票结果的矩阵 C,利用式子

$$\mathbf{B} = \mathbf{a} \odot \mathbf{C} = (a_1, a_2, \cdots, a_n)_{1 \times n} \odot ([c_{ij}, c_{ij} + 0.5c'_{ij}])_{n \times m}, \tag{9}$$

计算加权评价向量 B,其中 $\odot$ 表示(•, $\lor$ )合成算子

$$B_{i} = a_{1}C_{1i} \vee a_{2}C_{2i} \vee \cdots \vee a_{5}C_{5i} = \bigvee_{j=1}^{n} a_{j} [c_{ji}, c_{ji} + 0.5c'_{ji}], i = 1, 2, \cdots, m.$$
(10)

步骤 5 根据加权评价向量 B 和评判指标数量化之后的向量 V,利用式子

$$\mathbf{S} = \mathbf{B} \cdot \mathbf{V} = (B_1, B_2, \cdots, B_m) \cdot (v_1, v_2, \cdots, v_m)^{\mathrm{T}} = \sum_{i=1}^{m} B_i v_i,$$
(11)

计算综合评价总分S.

步骤 6 根据综合评价总分,对被评判的对象进行模糊综合评价.总分越高,综合评价的结果越好.

## 4 数值例子

这节我们以实验室的绩效综合评价为例,说明本文提出的具有多选评判集的模糊综合评价方法的应用. **例** 基于模糊综合评价方法的实验室绩效评价模型.

**步骤** 1 确定因素  $U = \{u_1 =$ 教学成果 $, u_2 =$ 科研成果 $, u_3 =$ 设备保养与维护 $, u_4 =$ 管理制度建设 $, u_5 =$ 设备利用与共享 $\}$ . 并且,影响因素的权重向量为  $\mathbf{a} = (a_1, a_2, \cdots, a_5) = (0.4, 0.2, 0.1, 0.1, 0.2).$ 

步骤 2 确定评判集  $\mathbf{V} = \{v_1 = \mathcal{C}, v_2 = \mathbf{Q}, v_3 = \mathbf{P}, v_4 = \mathbf{E}\},$ 并且,评判集的量化向量为  $\mathbf{V} = (v_1, v_2, v_3, v_3, v_5)^{\mathrm{T}} = (1, 0, 75, 0, 5, 0, 25)^{\mathrm{T}}.$ 

**步骤** 3 根据各个影响因素及相应的评判指标,专家评审组对被评判对象的进行投票评价. 假设评审组 共有 10 个专家成员. 对每一个因素进行评价时,允许评审专家选择两个及以上个指标进行投票评价. 针对三 个不同实验室的投票结果分别表示为下列表 4、5、6 的形式.

评审专家	$v_1$ (优)	$v_2$ (良)	で3(中)	$v_4(差)$
专家 1	$\checkmark$	_	_	_
专家 2	$\checkmark$	$\checkmark$	_	_
专家 3	_	$\checkmark$	$\checkmark$	_
专家 4	_	$\checkmark$	_	_
专家 5	$\checkmark$	$\checkmark$	_	_
专家 6	_	_	$\checkmark$	_
专家 7	_	$\checkmark$	$\checkmark$	_
专家 8	_	_	$\checkmark$	_
专家 9		_	_	_
专家 10	$\checkmark$	$\checkmark$	_	_

表 3 专家评审组对实验室甲的因素  $u_1$  的投票结果

对其他影响因素以相同的方式进行投票,可以得到对实验室甲的绩效评价的结果如下表 4 所示.

	v <sub>1</sub> (优)	v2(良)	v3(中)	で4(差)
u <sub>1</sub> (教学成果)	[2,3.5]	[1,3.5]	[2,3]	[0,0]
u <sub>2</sub> (科研成果)	[1,1.5]	[3,5]	[2,3.5]	[0,0]
u <sub>3</sub> (设备保养与维护)	[0,0.5]	[1,2.5]	[4,6]	[0,1]
u <sub>4</sub> (管理制度建设)	[1,2]	[3,5]	[0,1.5]	[1,1.5]
u5(设备利用与共享)	[2,3.5]	[3,5]	[1,1.5]	[0,0]

表 4 实验室甲的评审专家投票结果

类似地,可以得到下面的表5和6.

表 5	实验室乙的评审专家投票结果

	v1(优)	♡2(良)	v <sub>3</sub> (中)	v <sub>4</sub> (差)
u <sub>1</sub> (教学成果)	[1,1.5]	[3,4.5]	[3,4]	[0,0]
u <sub>2</sub> (科研成果)	[3,4.5]	[2,4.5]	[0,1]	[0,0]
u <sub>3</sub> (设备保养与维护)	[2,2.5]	[6,7]	[0,0.5]	[0,0]
u4(管理制度建设)	[0,0]	[2,3]	[6,7]	[0,0]
u5(设备利用与共享)	[0,0.5]	[4,5.5]	[2,3.5]	[0,0.5]

表 6 实验室丙的评审专家投票结果

	v <sub>1</sub> (优)	v2(良)	で3(中)	v <sub>4</sub> (差)
u1(教学成果)	[2,3]	[3,4.5]	[2,2.5]	[0,0]
u2(科研成果)	[0,1]	[4,6.5]	[0,2]	[0,0.5]
u <sub>3</sub> (设备保养与维护)	[0,0]	[0,2]	[5,7.5]	[0,0.5]
u4(管理制度建设)	[0,0.5]	[2,3.5]	[3,4.5]	[1,1.5]
u5(设备利用与共享)	[1,2]	[5,6.5]	[1,1.5]	[0,0]

得到体现投票结果的矩阵分别为

$$\mathbf{C}^{1} = \begin{bmatrix}
2,3.5 & [1,3.5] & [2,3] & [0,0] \\
[1,1.5] & [3,5] & [2,3.5] & [0,0] \\
[0,0.5] & [1,2.5] & [4,6] & [0,2] \\
[1,2] & [3,5] & [0,1.5] & [1,1.5] \\
[2,3.5] & [3,5] & [1,1.5] & [0,0] \end{bmatrix}$$

$$\mathbf{C}^{2} = \begin{bmatrix}
1,1.5 & [3,4.5] & [3,4] & [0,0] \\
[3,4.5] & [2,4.5] & [0,1] & [0,0] \\
[3,4.5] & [2,4.5] & [0,1] & [0,0] \\
[0,0] & [2,3] & [6,7] & [0,0] \\
[0,0] & [2,3] & [6,7] & [0,0] \\
[0,0.5] & [4,5.5] & [2,3.5] & [0,0.5] \end{bmatrix}$$

$$\mathbf{C}^{3} = \begin{bmatrix}
2,3 & [3,4.5] & [2,2.5] & [0,0] \\
[0,1] & [4,6.5] & [0,2] & [0,0.5] \\
[0,0] & [0,2] & [5,7.5] & [0,0.5] \\
[0,0.5] & [2,3.5] & [3,4.5] & [1,1.5] \\
[1,2] & [5,6.5] & [1,1.5] & [0,0]
\end{bmatrix}$$

步骤 4 根据影响因素权重向量和表示评审专家投票结果的矩阵,利用式子(9)和(10)分别计算对实验室甲、乙、丙的加权评价向量  $\mathbf{B}^1$ 、 $\mathbf{B}^2$ 、 $\mathbf{B}^3$ .

$$\mathbf{B}^{1} = \mathbf{a} \odot \mathbf{C}^{1} = (0.4, 0.2, 0.1, 0.1, 0.2) \odot \begin{bmatrix} [2, 3.5] & [1, 3.5] & [2, 3] & [0, 0] \\ [1, 1.5] & [3, 5] & [2, 3.5] & [0, 0] \\ [0, 0.5] & [1, 2.5] & [4, 6] & [0, 2] \\ [1, 2] & [3, 5] & [0, 1.5] & [1, 1.5] \\ [2, 3.5] & [3, 5] & [1, 1.5] & [0, 0] \end{bmatrix}$$

$$= ([0, 8, 1, 4], [0, 4, 1, 4], [0, 8, 1, 2], [0, 1, 0, 15]). \tag{13}$$

同理可以计算得到

$$B^{2} = a \odot C^{2} = ([0.6, 0.9], [1.2, 1.8], [1.2, 1.6], [0, 0.1]),$$
  

$$B^{3} = a \odot C^{3} = ([0.8, 1.2], [1.2, 1.8], [0.8, 1.0], [0.1, 0.15]).$$
(14)

步骤 5 根据加权评价向量 B 和评判指标数量化之后的向量 V,利用式子(11)计算对实验室甲、乙、丙的综合总分  $S^1$ 、 $S^2$ 、 $S^3$ .

$$S^{1} = \mathbf{B}^{1} \cdot \mathbf{V} = ([0.8, 1.4], [0.4, 1.4], [0.8, 1.2], [0.1, 0.15]) \cdot (1, 0.75, 0.5, 0.25)^{T} = [1.525, 3.0875],$$

$$S^{2} = \mathbf{B}^{2} \cdot \mathbf{V} = ([0.6, 09], [1.2, 1.8], [1.2, 1.6], [0, 0.1]) \cdot (1, 0.75, 0.5, 0.25)^{T} = [2.1, 3.075],$$

$$S^{3} = \mathbf{B}^{3} \cdot \mathbf{V} = ([0.8, 1.2], [1.2, 1.8], [0.8, 1.0], [0.1, 0.15]) \cdot (1, 0.75, 0.5, 0.25)^{T} = [2.125, 3.0875].$$

步骤 6 根据综合评价总分,对被评判的对象进行模糊综合评价. 根据步骤 5 的计算结果,实验室甲、乙、丙的综合评价总分分别为  $S^1 = [1.525,3.0875]$ ,  $S^2 = [2.1,3.075]$ ,  $S^3 = [2.125,3.0875]$ . 根据定义 1 的序关系,不难验证得到  $S^1 \gg S^2 \gg S^3$ .

因此,对这三个实验室的绩效综合评价结果为:实验室甲 $\xrightarrow{\text{dt}}$ 实验室乙 $\xrightarrow{\text{dt}}$ 实验室丙.

### 5 结论

高校实验室的绩效评价是实验室建设和管理的重要环节. 经典的模糊综合评价方法只适用于具有单选评判集的模型. 为了对具有多选评判集的情形进行评价,本文提出了基于区间值运算法则的模糊综合评价方法. 具有多选评判集的专家投票结果可以利用区间值模糊数进行刻画,然后再利用相应的运算法则,求出每个被评判对象的综合评价总分并进行排序或者评价. 本文提出的基于区间值运算法则的模糊综合评价方法也适用于其他具有多选评判集的综合评价模型.

#### 参考文献

- [1] 赵晶. 高校教学实验室绩效评价体系研究[J]. 实验科学与技术,2011,(2):146-147.
- 「2〕 侯亚彬,张慧,丁颖,高校教学实验室综合效益考核的评估实践与思考「J7.实验技术与管理,2012,29(6):197-199.
- [3] 孔文霞. 教学实验室绩效的模糊综合评价[J]. 河南财政税务高等专科学校学报,2008,22(3):94-97.
- [4] 李岱素.广东省重点实验室绩效评价指标体系研究[J]. 科技管理研究,2007(11):63-70.
- 5] 单永明. 高校普通实验室绩效评价指标体系的探索[J]. 合肥工业大学学报,2011,25(3):143-147.
- [6] 朱海燕,张今朝,谢明.新建本科院校跨学科实验室绩效管理实践与研究[J].实验室研究与探索,2013,32(2):175-177.
- [7] 陈晶晶,孙贤波,朱育红,等. 高校实验室化学品安全管理评价体系的构建[J]. 实验室研究与探索,2013,32(11):241-245.
- [8] 吴凡. 高校教学型实验室评估体系研究[D]. 南京:南京理工大学,2009.
- [9] 李成,范晓蓉. 高校实验室绩效评价体系研究[J]. 实验室研究与探索, 2010, 29(3): 166-169.
- [10] 王晓燕,范朝阳,李郁雁. 基于层次分析法的大型仪器设备管理综合评价体系[J]. 实验室研究与探索,2011,30(11):177-180.
- 「11] 谢季坚,刘承平. 模糊数学方法及其应用「M]. 4 版, 武汉:华中科技大学出版社, 2013.
- [12] 戴丽英. 医学科研重点实验室绩效评价指标体系的构建及应用[D]. 广州:南方医科大学,2011.
- [13] 许蓉,吕凤林. 基于模糊综合评价的专业实验室绩效考核研究[J]. 实验技术与管理,2013,30(10):204-207.
- [14] 尹婵娟,黄刚,杜月林,等.基于模糊层次分析法的实验室绩效考评研究[J].实验室科学,2015,18(2):158-162.
- [15] 任颖. 模糊综合评价在实验室安全管理评价中的应用[J]. 中国安全生产科学技术,2015,11(1):186-190.
- [16] 马同涛,王建军.应用决策树方法构建绩效考核体系[J].电力科技发展与节能,2009,27(5):1222-1225.
- [17] 高为民,刘璟忠,梁俊斌.基于决策树模型的高校实验室绩效管理评价系统的研究[J].高校实验室工作研究,2013,(3):47-50.
- [18] 李焓. 基于集对理论的高校实验室绩效评价方法[J]. 实验室研究与探索,2013,32(12):219-222.
- [19] 李士勇. 工程模糊数学及应用[M]. 哈尔滨:哈尔滨工业大学出版社,2004.
- 「20〕周祖亮,王尚户,李海燕.模糊数学理论及应用研究「MT.长春;吉林大学出版社,2011.
- [21] 曾文艺,赵宜宾.基于区间数度量的区间值模糊集合的归一化距离、相似度、模糊度和包含度的关系研究[J].模糊系统与数学,2012,26 (2):81-90.
- [22] 曹炳元. 应用模糊数学与系统[M]. 北京:科学出版社,2005.
- [23] 胡宝清. 模糊理论基础[M]. 武汉:武汉大学出版社,2010.
- [24] 谢季坚, 刘承平. 模糊数学方法及其应用[M]. 4 版. 武汉: 华中科技大学出版社, 2013.

# Fuzzy Comprehensive Evaluation for the Laboratory Performance in the University under Multi-judgments Situation

GUO Hui-mei<sup>1</sup> ZHENG Cai-fen<sup>1</sup> YANG Xiao-bin<sup>2</sup> LIN Heng-bin<sup>2</sup> YANG Xiao-peng<sup>1</sup>

- (1, School of Mathematics and Statistics, Hanshan Normal University, Chaozhou 521041, China;
  - 2. Asset Management Office, Hanshan Normal University, Chaozhou 521041, China)

Abstract Fuzzy comprehensive evaluation (FCE) method is an effective way to evaluate the performance of laboratory in the university. It synthetically considers all kinds of influence factors. The classical FCE method is only suitable for the single-judgment situation. In such situation, the experts has unique choice when he/she make the evaluation on some factor of the evaluated object. However, it is better for the experts to have more than one choice due to their uncertainty of the evaluation. To deal with such situation, we construct the multi-judgments evaluation model. Modified fuzzy comprehensive evaluation method, based on the operations of the interval numbers, is proposed with detailed numerical example for illustrating the efficiency.

Key words fuzzy comprehensive evaluation; multi-judgments; laboratory performance; interval value